



АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА - ЮГРЫ  
"ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ"

12 МАЯ 2022 ГОДА ГОРОД ХАНТЫ-МАНСИЙСК

# СЕРТИФИКАТ

НАСТОЯЩИЙ СЕРТИФИКАТ ПОДТВЕРЖДАЕТ, ЧТО

ШАКАЛОВА ЛЮДМИЛА АНАТОЛЬЕВНА

ПРИНЯЛ(А) УЧАСТИЕ В РЕГИОНАЛЬНОМ СЕМИНАРЕ-ПРАКТИКУМЕ  
«СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА В  
УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ФГОС ДО», 12 МАЯ 2022 ГОДА

Директор АУ "Институт развития образования"

город Ханты-Мансийск



В.В. Ключова

ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ - ЮГРА

